



## รายงาน

ผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น

(พ.ศ. 2561 – 2565)

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563

---

เทศบาลตำบลสันทราย อำเภอเมืองเชียงราย  
จังหวัดเชียงราย

**บทสรุปของผู้บริหาร**  
**รายงานผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลสันทราย**  
**ประจำปี งบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓**

.....

ด้วยระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๔๘ แก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑ หมวด ๖ ข้อ ๒๙ ได้กำหนดให้มีการดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น โดยคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนามีหน้าที่ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ซึ่งคณะกรรมการจะต้องดำเนินการกำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าวและต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวัน โดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง ภายในเดือนธันวาคม

การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ถือว่าเป็นกระบวนการสำคัญต่อการพัฒนาท้องถิ่น เพราะระบบการติดตามและประเมินผล เป็นเครื่องบ่งชี้ว่าแผนพัฒนาท้องถิ่นสามารถนำไปใช้ให้เกิดการพัฒนาที่มีประสิทธิภาพ สามารถตอบสนองความต้องการของประชาชนได้อย่างแท้จริง ผลจากการดำเนินงานเป็นไปตามเป้าหมายหรือไม่ และทำให้ทราบถึงปัญหา อุปสรรคข้อเสนอนะในการดำเนินงาน เพื่อจะได้นำข้อมูลดังกล่าวไปปรับปรุง แก้ไข และพัฒนาต่อไป

## คำนำ

ด้วยระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ แก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑ หมวด ๖ ข้อ ๒๙ ได้กำหนดให้มีการดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น โดยคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนามีหน้าที่ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ซึ่งคณะกรรมการจะต้องดำเนินการกำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าวและต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวัน โดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง ภายในเดือนธันวาคม

ส่วนที่ 1

บทนำ

## ความสำคัญของการติดตามและประเมินผล

การติดตามและประเมินผลแผนเป็นเครื่องมือสำคัญในการทดสอบการดำเนินงานตามภารกิจขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นว่าดำเนินการได้ตามเป้าหมายที่กำหนดไว้หรือไม่ ทำให้ทราบและกำหนดทิศทางการพัฒนาได้อย่างเป็นรูปธรรม และเกิดความชัดเจนของแผนพัฒนาโครงการ กิจกรรมต่างๆ ซึ่งอาจเกิดจากองค์กร บุคลากร สภาพพื้นที่และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องเพื่อนำไปสู่การปรับปรุงแผนงานให้เกิดความสอดคล้องกับสภาพแวดล้อมในสังคมภายใต้ความต้องการและความพึงพอใจของประชาชนและนำไปสู่การวางแผนการพัฒนาในปีต่อไป พร้อมการปรับปรุงและเร่งรัดดำเนินการสิ่งเหล่านี้จะถูกค้นพบเพื่อให้เกิดการพัฒนาท้องถิ่น โดยการติดตามและประเมินผลซึ่งส่งผลให้เกิดกระบวนการพัฒนาท้องถิ่นอย่างเข้มแข็งและมีความยั่งยืน เป็นไปตามเป้าประสงค์ที่ตั้งไว้ได้อย่างดียิ่ง

### ประโยชน์ของการติดตามและประเมินผล

๑) ทำให้ทราบว่าการนำนโยบายไปปฏิบัติมีสมรรถภาพในการจัดการและบริหารมากน้อยเพียงใด เพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพการจัดการและการบริหาร

๒) เห็นจุดสำคัญที่จะต้องปรับปรุงแก้ไขอย่างชัดเจน ทั้งวัตถุประสงค์ของแผนงาน ขั้นตอนการปฏิบัติ ทรัพยากรที่ต้องใช้ ช่วงเวลาที่จะต้องกระทำให้เสร็จ ซึ่งจะทำให้แผนงานมีความเหมาะสมต่อการนำไปปฏิบัติ ให้บรรลุวัตถุประสงค์อย่างมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

๓) ทำให้ทราบว่าจำเป็นต้องเปลี่ยนแปลงโครงการอย่างไรบ้างให้เหมาะสม ระดับการเปลี่ยนแปลงมากน้อยแค่ไหน การเปลี่ยนแปลงจะก่อให้เกิดผลกระทบอะไรบ้าง อาทิ เช่น การเปลี่ยนแปลงวัตถุประสงค์บางส่วนการเปลี่ยนแนวทางการปฏิบัติ หรือการเปลี่ยนแปลงหน่วยงานที่รับผิดชอบการนำโครงการไปปฏิบัติ เป็นต้น

๔) ทำให้ทราบว่ามาตรการหรือกิจกรรมที่ใช้ยังมีข้อบกพร่องอะไรบ้าง ข้อบกพร่องดังกล่าวเกิดจากสาเหตุอะไร เพื่อนำมาประมวลผลเพื่อแสวงหาแนวทางแก้ไขปรับปรุงมาตรการใหม่ให้เหมาะสมต่อการนำไปปฏิบัติให้บรรลุวัตถุประสงค์ยิ่งขึ้น

๕) ทำให้ทราบว่าขั้นตอนใดบ้างที่มีปัญหาอุปสรรค และปัญหาอุปสรรคเหล่านั้นเกิดจากสาเหตุอะไรเมื่อทราบข้อมูลทั้งหมด การประเมินผลจะเป็นเครื่องมือสำคัญในการปรับปรุงขั้นตอนการทำงานของแผนงานให้มีความกระชับชัด เพื่อขจัดปัญหาอุปสรรคที่เกิดขึ้นในแต่ละขั้นตอนให้หมดไป

๖) ทำให้ทราบว่าแผนงานที่นำไปปฏิบัติมีจุดแข็ง (strengths) และจุดอ่อน (weaknesses) อะไรบ้าง และจุดอ่อนที่พบเกิดจากสาเหตุอะไรและจะแก้ไขได้อย่างไร เมื่อได้ทำการวิเคราะห์ข้อมูลครบถ้วนแล้ว ผลการวิเคราะห์จะนำไปสู่การพัฒนาแผนงานให้มีความเหมาะสม และมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

๗) ทำให้ผู้ให้การสนับสนุนการนำโครงการไปปฏิบัติและผู้สนับสนุนการประเมินผลทราบผลของการนำนโยบายไปปฏิบัติบรรลุวัตถุประสงค์เพียงใด มีปัญหาอุปสรรคที่จะต้องปรับปรุงแก้ไขโครงการหรือไม่

๘) การประเมินจะชี้ให้เห็นว่าแนวความคิดริเริ่มใหม่ในการแก้ไขปัญหาของท้องถิ่นประสบความสำเร็จตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้เพียงใด มีปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินงานอย่างไรบ้าง และปัญหาอุปสรรคเหล่านี้ได้ผลเพียงใด และหรือจะต้องปรับปรุงในส่วนใดบ้าง

๙) การประเมินจะทำให้เกิดความกระจ่างชัดว่าโครงการใดที่นำไปปฏิบัติแล้วได้ผลดีสมควรจะขยายโครงการให้ครอบคลุมกว้างขวางยิ่งขึ้นหรือโครงการใดมีปัญหาอุปสรรคมากและไม่สอดคล้องกับการแก้ไขปัญหาของสังคมควรจะยุติโครงการเสียเพื่อลดความสูญเสียให้น้อยลง หรือในกรณีที่มีโครงการที่มีลักษณะแข่งขันกันการประเมินผลจะทำให้ทราบว่าโครงการใดมีประสิทธิภาพในการแก้ไขปัญหาของสาธารณชนสมควรสนับสนุนให้ดำเนินการต่อไป ส่วนโครงการที่ไม่ประสบความสำเร็จ หรือให้ผลตอบแทนน้อยกว่ามาก ก็ควรยกเลิกทิ้งเสีย

### ขั้นตอนการติดตามและประเมินผล

**ขั้นตอนที่ ๑** แต่งตั้งคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ ข้อ ๒๘ ดังนี้

ให้ผู้บริหารท้องถิ่นแต่งตั้งคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ประกอบด้วย

- ๑) สมาชิกสภาท้องถิ่นที่สภาท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสามคน
- ๒) ผู้แทนประชาคมท้องถิ่นที่ประชาคมท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสองคน
- ๓) ผู้แทนหน่วยงานที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสองคน
- ๔) หัวหน้าส่วนการบริหารที่คัดเลือกกันเองจำนวนสองคน
- ๕) ผู้ทรงคุณวุฒิที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสองคน

โดยให้คณะกรรมการเลือกกรรมการหนึ่งคนทำหน้าที่ประธานคณะกรรมการและกรรมการอีกหนึ่งคนทำหน้าที่เลขานุการของคณะกรรมการ

กรรมการตามข้อ ๒๘ ให้มีวาระอยู่ในตำแหน่งคราวละสองปีและอาจได้รับการคัดเลือกอีกได้

**ขั้นตอนที่ ๒** คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น กำหนดแนวทางวิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ ข้อ ๒๙ (๑)

**ขั้นตอนที่ ๓** คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ฉบับที่ ๓ พ.ศ. ๒๕๖๑

**ขั้นตอนที่ ๔** คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าวและต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวัน โดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑ ข้อ ๑๒ (๓)

**ขั้นตอนที่ ๕** ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอผลการติดตามและประเมินผลต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมกันประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันที่ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอผลการติดตามและประเมินผลดังกล่าวและต้องปิดประกาศโดยเปิดเผย ไม่น้อยกว่าสามสิบวัน ภายในเดือนธันวาคมของทุกปี ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ฉบับที่ ๓) พ.ศ.๒๕๖๑ ข้อ ๑๓ (๕)

#### **การรายงานผล**

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาของเทศบาลตำบลสันทรายมีอำนาจหน้าที่ในการรายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นและคณะกรรมการพัฒนาของเทศบาลตำบลสันทรายโดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในหนึ่งเดือนธันวาคมของทุกปี





ติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นไปใช้ในการปฏิบัติงานจริงหรือภาคสนามดำเนินการสำรวจและเก็บข้อมูลวิเคราะห์ข้อมูลสรุปข้อมูลที่เป็นจริงต่อไป

#### ๑. กรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลสันทราย กำหนดกรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผลดังนี้

##### ๑.๑ กำหนดกรอบเวลา (Time ๘, Time Frame) โดยกำหนดกรอบระยะเวลาดังนี้

๑) ประชุมคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นของ เทศบาลตำบลสันทรายอย่างน้อยไตรมาสละ ๑ ครั้ง

๒) สรุปผลการติดตามและประเมินผลทุกไตรมาส และสรุปภาพรวมของไตรมาสที่ผ่านมา ทุกครั้ง

๓) รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อ (ผู้บริหารท้องถิ่น) ภายในกำหนดเวลา เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอสภาท้องถิ่น/คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น ภายในระยะเวลาที่กำหนด

๑.๒ ความสอดคล้อง (Relevance) เป็นความสอดคล้องของยุทธศาสตร์แผนงานโครงการ (หรือผลผลิต) ที่ได้กำหนดขึ้นมีความสอดคล้องและนำไปกำหนดเป็นวิสัยทัศน์ของ เทศบาลตำบลสันทราย

๑.๓ ความเพียงพอ (Adequacy) กำหนดทรัพยากรสำหรับการดำเนินการติดตามและประเมินผลประกอบด้วยคน เงิน วัสดุอุปกรณ์ เครื่องมือในการปฏิบัติงานตามศักยภาพโดยนาเครื่องมือที่มีอยู่จริงในเทศบาลตำบลสันทรายมาปฏิบัติงาน

๑.๔ ความก้าวหน้า (Progress) กรอบของความก้าวหน้าแผนงาน โครงการต่าง ๆ จะวัดจากรายการที่เป็นโครงการในรอบ ๕ ปี วัดได้จากช่องปีงบประมาณและที่ผ่านมา โครงการที่ต่อเนื่องจากปีงบประมาณที่ผ่านมา

๑.๕ ประสิทธิภาพ (Efficiency) เป็นการติดตามและประเมินผลความสัมพันธ์กันระหว่างผลผลิตหรือผลที่ได้รับจริงกับทรัพยากรที่ถูกใช้ไปในการพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลสันทราย ซึ่งสามารถวัดได้ในเชิงปริมาณ ขนาด ความจุ พื้นที่ จำนวน ระยะเวลา เป็นต้น

๑.๖ ประสิทธิผล (Effectiveness) เป็นผลที่ได้จากประสิทธิภาพทำให้เกิดผลลัพธ์และผลผลิต (Outcome and Output) ซึ่งสามารถวัดได้ในเชิงปริมาณและเชิงคุณภาพหรือวัดได้เฉพาะเชิงคุณภาพ ซึ่งวัดเป็นความพึงพอใจหรือสิ่งที่ประชาชนชื่นชอบหรือการมีความสุข เป็นต้น

กำหนดแนวทางการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมการติดตามและประเมินผลมีความจำเป็นที่จะต้องวิเคราะห์สภาพแวดล้อมของเทศบาลตำบลสันทรายทั้งในระดับหมู่บ้านและระดับตำบลและ

อาจรวมถึงอำเภอและจังหวัดด้วย เพราะว่ามีความสัมพันธ์และปฏิสัมพันธ์ในเชิงการพัฒนาท้องถิ่น  
แบบองค์รวมของจังหวัดเดียวกัน

### ระเบียบวิธีในการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นของ เทศบาลตำบลสันทราย  
กำหนดระเบียบวิธีในการติดตามและประเมินผลดังนี้

ระเบียบในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาระเบียบวิธีในการติดตามและประเมินผลมี  
องค์ประกอบใหญ่ ๆ ที่สำคัญ ๓ ประการคือ

- ๑) ผู้เข้าร่วมติดตามและประเมินผล
- ๒) เครื่องมือ
- ๓) กรรมวิธีหรือวิธีการต่าง ๆ

วิธีในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

๑) การออกแบบการติดตามและประเมินผลการออกแบบเพื่อการติดตามและประเมินผล  
แผนพัฒนามีเป้าหมายเพื่อมุ่งตอบปัญหาการติดตามและประเมินผลได้อย่างตรงประเด็นอธิบาย  
หรือควบคุมความผันแปรของโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นที่จะเกิดขึ้นได้

๒) การสำรวจ (Survey) เป็นการรวบรวมข้อมูลจากบันทึกหรือทะเบียนที่ผู้รับผิดชอบ  
โครงการจัดทำไว้แล้วหรืออาจเป็นข้อมูลที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลต้องจดบันทึก  
(record) สังเกต (observe) หรือวัด (measurement) โดยคณะกรรมการติดตามและประเมินผล  
จะดำเนินการในพื้นที่จากผู้มีส่วนเกี่ยวข้องเจ้าหน้าที่บุคลากรของเทศบาลตำบลสันทราย

๓) เอกสาร (Documents) การติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์และโครงการมีความ  
จำเป็นอย่างยิ่งที่จะต้องใช้เอกสารซึ่ง เป็นเอกสารที่เกี่ยวข้องกับยุทธศาสตร์การพัฒนา ปัญหาความ  
ต้องการของประชาชนในท้องถิ่น สาเหตุของปัญหา แนวทางการแก้ไขปัญหาหรือแนวทางการ  
พัฒนา ตลอดจนเป้าประสงค์ ค่าเป้าหมาย กลยุทธ์ แผนงาน ผลผลิตหรือโครงการ วิสัยทัศน์ของ  
เทศบาลตำบลสันทราย

## ส่วนที่ 2

### การติดตามและประเมินผล

## ส่วนที่ 2

### การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

.....

#### ยุทธศาสตร์การพัฒนาเทศบาลตำบลสันทราย

##### 1. วิสัยทัศน์ ของเทศบาลตำบลสันทราย

“สันทราย เมืองน่าอยู่ คุ้มวัฒนธรรมล้านนา แหล่งส่งเสริมคุณค่าทางสังคม”

##### 2. พันธกิจ ของเทศบาลตำบลสันทราย

- 2.1 ปรับปรุงโครงสร้างพื้นฐานเพื่อรองรับการค้า และความเจริญในตำบลสันทราย
- 2.2 การส่งเสริมอาชีพ และเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันทางการค้า
- 2.3 พัฒนาและปรับปรุงคุณภาพของสินค้าเกษตรให้ได้มาตรฐานและส่งเสริมวิธีการเพิ่มผลผลิต
- 2.4 เสริมสร้างทักษะความรู้ เทคโนโลยีแก่เกษตรกร
- 2.5 แก้ไขปัญหาสภาวะภัยแล้ง
- 2.6 ปรับปรุงภูมิทัศน์ และแหล่งท่องเที่ยว พัฒนาปัจจัยความสะอาดของแหล่งท่องเที่ยว
- 2.7 พัฒนาแหล่งเทคโนโลยีสารสนเทศ
- 2.8 ส่งเสริมสถาบันการศึกษา สถาบันครอบครัว และสถาบันศาสนา
- 2.9 รักษาประเพณี วัฒนธรรมอันดีงามของท้องถิ่น
- 2.10 สร้างสวัสดิการสังคมและบรรเทาความเดือดร้อน
- 2.11 การกำจัดขยะและสิ่งปฏิกูล
- 2.12 สร้างความมั่นคงและปลอดภัยในพื้นที่ตำบลสันทราย
- 2.13 พัฒนาศักยภาพการบริหารจัดการ

3. ยุทธศาสตร์การพัฒนา ของเทศบาลตำบลสันทราย ได้กำหนดยุทธศาสตร์การพัฒนาและแนวทางการพัฒนาไว้ 6 ยุทธศาสตร์ ดังนี้

##### 3.1 ยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาระบบคมนาคมและขนส่งภายในตำบลสันทราย

แนวทางการพัฒนาที่ 1 พัฒนาระบบคมนาคมและการขนส่ง

##### 3.2 ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านเศรษฐกิจและการท่องเที่ยว

แนวทางการพัฒนาที่ 1 พัฒนาระบบชลประทาน หรือการพัฒนาแหล่งน้ำ และระบบบริหารจัดการ

##### 3.3 ยุทธศาสตร์การพัฒนาทางการศึกษาและการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์

แนวทางการพัฒนาที่ 1 ส่งเสริมและสนับสนุน การพัฒนาคุณภาพมาตรฐานการศึกษาทั้งใน

ระบบและนอก

### 3.4 ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านคุณภาพชีวิตและสังคมเพื่อให้ประชาชนอยู่เย็นเป็นสุข

- แนวทางการพัฒนาที่ 1 ส่งเสริมและสนับสนุนการพัฒนากระบวนการบริการสาธารณสุขการ  
อนามัยครอบครัว การรักษาพยาบาล การป้องกันและควบคุมโรคติดต่อให้มีคุณภาพ
- แนวทางการพัฒนาที่ 2 ส่งเสริมและสนับสนุน การอนุรักษ์สืบสานวัฒนธรรมล้านนาจารีต  
ประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่น
- แนวทางการพัฒนาที่ 3 ส่งเสริมและสนับสนุนงานด้านสวัสดิการสังคม การสังคมสงเคราะห์  
การพัฒนาคุณภาพชีวิตเด็ก สตรี เยาวชน ผู้สูงอายุ ผู้พิการผู้ด้อยโอกาส
- แนวทางการพัฒนาที่ 4 ส่งเสริมและพัฒนาการจัดระเบียบชุมชน งานด้านการรักษาความสงบ  
เรียบร้อย งานด้านการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย การรักษาความปลอดภัยใน  
ชีวิตและทรัพย์สิน
- แนวทางการพัฒนาที่ 5 ส่งเสริมและสนับสนุนงานป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติดอย่างเป็น  
ระบบ ปัญหายาอาชญากรรม
- แนวทางการพัฒนาที่ 6 ส่งเสริมและสนับสนุนงานกีฬาและนันทนาการ เพื่อให้เกิดการพัฒนา  
ทางด้านร่างกายและจิตใจ

### 3.5 ยุทธศาสตร์การอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและ การพัฒนาสิ่งแวดล้อมให้ดำรงความ สมบูรณ์และยั่งยืน

- แนวทางการพัฒนาที่ 1 ส่งเสริมการจัดการสิ่งแวดล้อม ชยะมูลฝอย สิ่งปฏิกูล น้ำเสียในชุมชน มลพิษ

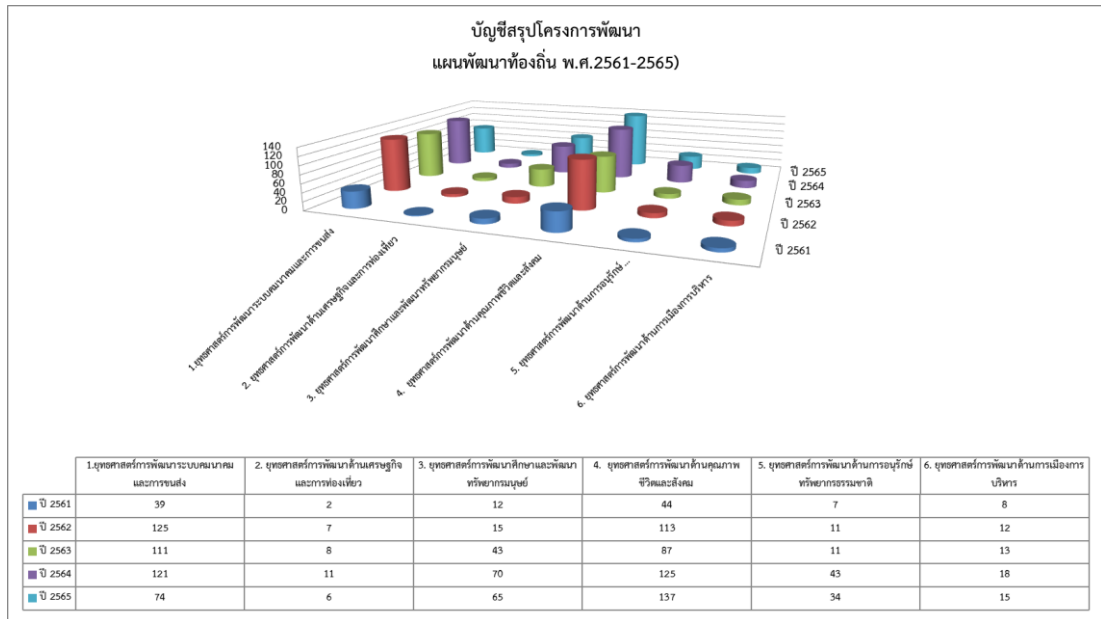
### 3.6 ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการเมืองการบริหาร

- แนวทางการพัฒนาที่ 1 เพิ่มขีดความสามารถของบุคลากรในด้านการคลัง วิธีการงบประมาณ การบริหารงาน  
บุคคลให้มีประสิทธิภาพ โปร่งใส ทันสมัย และประชาชนมีส่วนร่วม
- แนวทางการพัฒนาที่ 2 พัฒนาปรับปรุงเครื่องมือ เครื่องใช้และเทคโนโลยีของเทศบาล

#### การจัดทำแผนพัฒนาของเทศบาล

เทศบาลตำบลสันทราย จัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.2561-2565) ตามกระบวนการที่  
บัญญัติไว้ในระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. 2548  
และระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ฉบับที่ ๒)พ.ศ.  
2559 โดยผ่านการมีส่วนร่วมของประชาชน เช่นการจัดเวทีประชาคม การประชุมคณะกรรมการหมู่บ้าน /  
ชุมชน เพื่อรับฟังปัญหาและความต้องการที่แท้จริงของประชาชนในพื้นที่ก่อนนำมาจัดการโครงการและบรรจุ  
ไว้ในแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. 2561-2565) ต่อไป

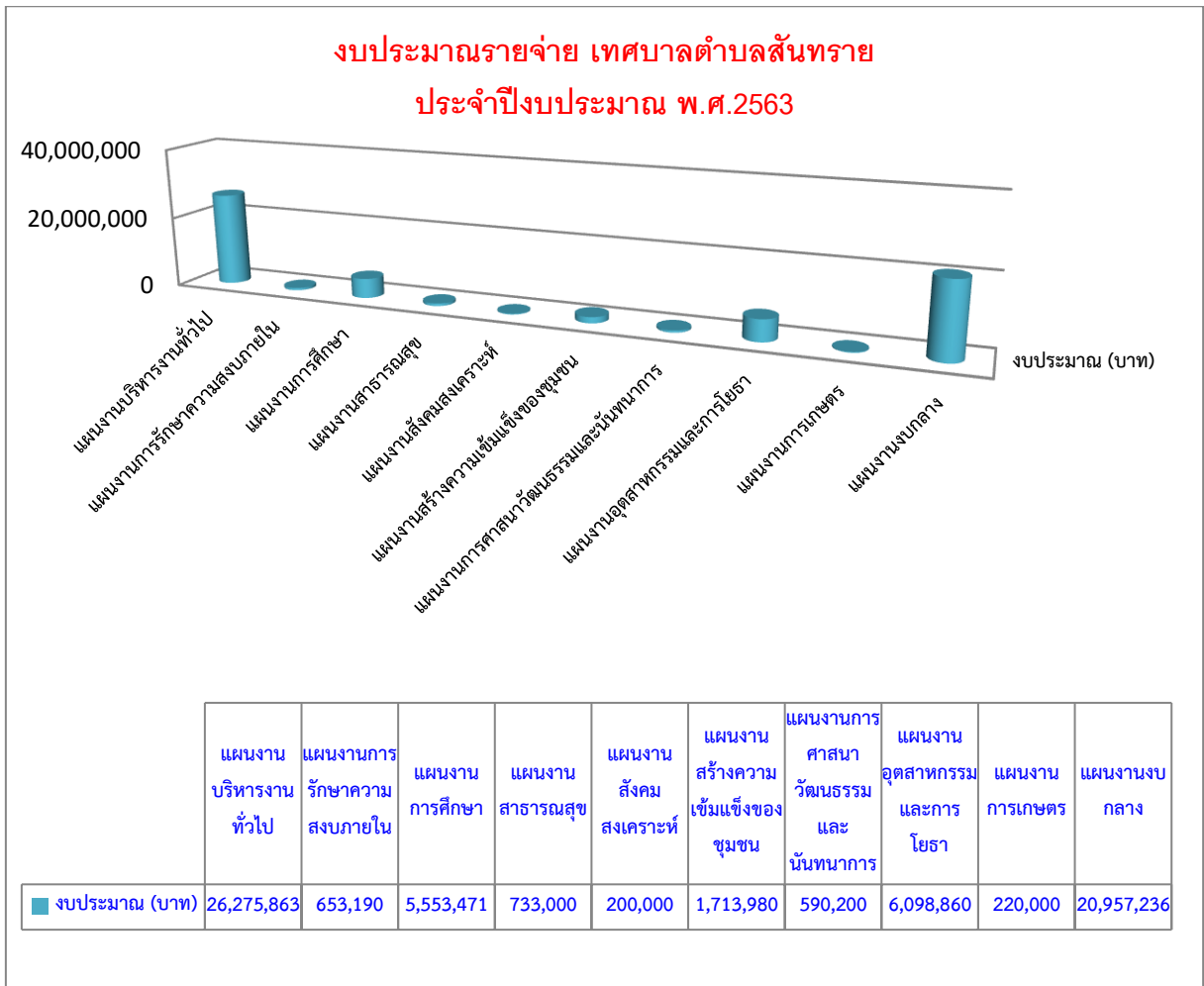
เทศบาลตำบลสันทราย ประกาศใช้แผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. 2561 – 2565 ) วันที่ 14 มิถุนายน 2562 ดังรายละเอียดดังต่อไปนี้



### การจัดทำงบประมาณของเทศบาล

เทศบาลตำบลสันทราย ได้จัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปี งบประมาณ พ.ศ. 2563 ตั้งงบประมาณทั้งสิ้น 62,995,800 บาท และได้ประกาศใช้เมื่อ 20 กันยายน 2562 รายละเอียดมีดังนี้

แผนงาน	งบประมาณ (บาท)
แผนงานบริหารงานทั่วไป	26,275,863
แผนงานรักษาความสงบภายใน	653,190
แผนงานการศึกษา	5,553,471
แผนงานสาธารณสุข	733,000
แผนงานสังคมสงเคราะห์	200,000
แผนงานสร้างความเข้มแข็งของชุมชน	1,713,980
แผนงานการศาสนาวัฒนธรรมและนันทนาการ	590,200
แผนงานอุตสาหกรรมและการโยธา	6,098,860
แผนงานการเกษตร	220,000
แผนงานงบกลาง	20,957,236
<b>รวมเป็นเงินทั้งสิ้น</b>	<b>62,995,800</b>



เทศบาลตำบลสันทราย ได้ดำเนินการเพื่อติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 โดยการเก็บข้อมูลการดำเนินงานตามโครงการต่างๆ ของทุกส่วนราชการ ทั้งข้อมูลในเชิงปริมาณ และข้อมูลเชิงคุณภาพ และเอกสารการรายงานผลการดำเนินงานต่อผู้บริหาร และนำมาสรุปเป็นภาพรวมของการดำเนินงานของเทศบาลตำบลสันทราย ดังนี้

**ผลการดำเนินงานประจำปี งบประมาณ พ.ศ. 2563**

โครงการบรรจุไว้ในแผนพัฒนาท้องถิ่น พ.ศ. 2563 จำนวน 273 โครงการ	โครงการที่ดำเนินการใน ปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 จำนวน 253 โครงการ	คิดเป็นร้อยละ 92.67
--	---	---------------------

สรุปโครงการที่ไม่ได้ดำเนินการในปีงบประมาณ พ.ศ. 2563

ที่	โครงการ	งบประมาณ
1	โครงการกฎหมายนำรัฐสู่ชุมชน	9,400
2	โครงการปรองดองสมานฉันท์ปกป้องสถาบันตำบลสันทราย	10,000
3	โครงการเปิดประตูศูนย์พัฒนาเด็กเล็กสู่ชุมชน	20,000
4	โครงการอบรมเพิ่มประสิทธิภาพครู ผู้ดูแลเด็กและบุคลากรทางการศึกษา	5,000
5	โครงการอบรมพัฒนาศักยภาพด้านสุขภาพของประชาชน หมู่ที่ 10	10,000
6	โครงการเยาวชนรักบ้านเกิด หมู่ที่ 10	10,000
7	โครงการส่งเสริมกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิต หมู่ที่ 10	10,000
8	โครงการส่งเสริมความรู้และพัฒนาศักยภาพสตรี หมู่ที่ 7	15,000
9	โครงการอบรมพัฒนาศักยภาพด้านสุขภาพของประชาชน หมู่ที่ 7	10,000
10	โครงการส่งเสริมอาชีพกลุ่มพัฒนาสตรี หมู่ที่ 7	10,000
11	โครงการฝึกทักษะการใช้สมาร์ทโฟน	4,000
12	โครงการพัฒนาจิต	4,000
13	โครงการส่งเสริมกองทุนแม่ของแผ่นดิน หมู่ที่ 8	25,000
14	โครงการส่งเสริมอาชีพกลุ่มพัฒนาสตรี หมู่ที่ 8 (การจัดสานด้วยเส้นพลาสติก)	14,000
15	โครงการส่งเสริมสุขภาพผู้สูงวัยด้านการป้องกันโรคสมองเสื่อม	4,000
16	โครงการส่งเสริมอาชีพกลุ่มพัฒนาสตรี หมู่ที่ 1 (การทำไส้อ้ว)	10,000
17	โครงการส่งเสริมอาชีพกลุ่มพัฒนาสตรี หมู่ที่ 2 (การทำไส้อ้ว)	10,000
18	โครงการส่งเสริมอาชีพกลุ่มพัฒนาสตรี หมู่ที่ 9 (การพับเหรียญโปรยทาน)	10,000
19	โครงการส่งเสริมอาชีพกลุ่มพัฒนาสตรี หมู่ที่ 9 (อบรมสานตะกร้าด้วยเส้นพลาสติก)	10,000
20	โครงการส่งเสริมอาชีพกลุ่มพัฒนาสตรี หมู่ที่ 4 (สานตะกร้าหรือกระบเป่า)	10,000
21	โครงการส่งเสริมอาชีพกลุ่มพัฒนาสตรี (การอบรมแปรรูปอาหาร) หมู่ที่ 10	10,000
22	โครงการส่งเสริมอาชีพกลุ่มพัฒนาสตรี (พัฒนาผลิตภัณฑ์กล้วยเส้น ฯ) หมู่ที่ 2	15,000
23	โครงการส่งเสริมอาชีพผู้สูงอายุ (การทำน้ำยาอเนกประสงค์) หมู่ที่ 1	10,000
24	โครงการส่งเสริมอาชีพกลุ่มผู้สูงอายุ (การตัดตุ้งและทำโคมไฟด้วยผ้า) หมู่ที่ 8	20,000
25	โครงการสันทนาการด้านการร้องเพลง	4,000
26	โครงการสิ่งแวดล้อมน่าอยู่	4,000
27	โครงการสืบค้นความรู้จากอินเทอร์เน็ต	4,000
28	โครงการหน้าบ้านน่ามอง ในบ้านน่าอยู่ หมู่ที่ 8	10,000
29	โครงการหมู่บ้านน่าอยู่สะอาดไร้ขยะ หมู่ที่ 2	15,000



30	โครงการอบรมกฎหมายเบื้องต้นให้กับประชาชน หมู่ที่ 2	15,000
31	โครงการอบรมกฎหมายเบื้องต้นให้กับประชาชน หมู่ที่ 4	13,000
32	โครงการอบรมกฎหมายเบื้องต้นให้กับประชาชน หมู่ที่ 8	20,000
33	โครงการอบรมการคัดแยกขยะตำบลสันทราย	30,000
34	โครงการอบรมการวาดแผนไทย หมู่ที่ 5	10,000
35	โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการประดิษฐ์ดอกไม้แห้ง หมู่ที่ 3	10,000
36	โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการประดิษฐ์ดอกไม้แห้ง หมู่ที่ 8	10,000
37	โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการผูกผ้าและจับจีบผ้า หมู่ที่ 1	10,000
ที่	โครงการ	งบประมาณ
38	โครงการอบรมภาษาอังกฤษเพื่อการท่องเที่ยว	4,000
39	โครงการอบรมและศึกษาดูงานของผู้สูงอายุ หมู่ที่ 2	30,000
40	โครงการอบรมและศึกษาดูงานของผู้สูงอายุ หมู่ที่ 5	20,000
41	โครงการอบรมศึกษาและดูงานเพิ่มศักยภาพสตรี หมู่ที่ 2	30,000
42	โครงการอบรมสืบสานประเพณีล้านนาการสงเคราะห์บ้าน หมู่ที่ 7	15,000
43	โครงการส่งเสริมประเพณีลอยกระทง หมู่ที่ 10	9,100
44	โครงการส่งเสริมประเพณีลอยกระทง หมู่ที่ 11	12,000
45	โครงการส่งเสริมประเพณีลอยกระทง หมู่ที่ 2	15,000
46	โครงการส่งเสริมประเพณีลอยกระทง หมู่ที่ 4	15,000
47	โครงการส่งเสริมประเพณีลอยกระทง หมู่ที่ 5	15,000
48	โครงการส่งเสริมประเพณีลอยกระทง หมู่ที่ 9	20,000
49	โครงการส่งเสริมศิลปวัฒนธรรมล้านนาภูมิปัญญาท้องถิ่น หมู่ที่ 8	20,000
50	โครงการส่งเสริมศิลปวัฒนธรรมล้านนาภูมิปัญญาท้องถิ่น หมู่ที่ 4	15,000
51	โครงการสืบสานประเพณีล้านนาการสงเคราะห์บ้าน หมู่ที่ 10	10,000
52	โครงการสืบสานประเพณีล้านนาการสงเคราะห์บ้าน หมู่ที่ 6	15,000
53	โครงการสืบสานวัฒนธรรมประเพณีท้องถิ่น หมู่ที่ 11	15,000
54	โครงการสืบสานวัฒนธรรมประเพณีท้องถิ่น หมู่ที่ 2	15,000
55	โครงการอบรมพ็อนล้านนา(การพ็อนเล็บ) หมู่ที่ 11	10,000
56	โครงการอบรมสามเณรภาคฤดูร้อนตำบลสันทราย	20,000
57	โครงการอนุรักษ์พันธุกรรมพืชอันเนื่องมาจากพระราชดำริ	10,000
	รวมทั้งหมด 57 โครงการ	

-สรุปการใช้จ่ายงบประมาณ งบประมาณประจำปี พ.ศ. 2563

-งบประมาณตั้งไว้ จำนวน 62,995,800 บาท เบิกจ่ายไปจำนวน 56,307,599.59 บาท

คิดเป็นร้อยละ 89.38

แบบประเมินตนเองในการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ของเทศบาลตำบลสันทราย โดยจะทำการประเมินและรายงานทุกๆ ครั้ง หลังจากทีเทศบาลตำบลสันทรายได้ประกาศใช้แผนยุทธศาสตร์แล้ว

ประเด็นการประเมิน	มี การดำเนินงาน	ไม่มี การดำเนินงาน
<b>ส่วนที่ 1 คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น</b>	/	
1.การการจัดตั้งคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นเพื่อจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	/	
2.มีการจัดประชุมคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นเพื่อจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	/	
3.มีการจัดประชุมอย่างต่อเนื่องสม่ำเสมอ	/	
4.มีการจัดตั้งคณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	/	
<b>ประเด็นการประเมิน</b>	<b>มี การดำเนินงาน</b>	<b>ไม่มี การดำเนินงาน</b>
5.มีการจัดประชุมคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น	/	
6. มีคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นและประชาคมท้องถิ่นพิจารณาร่างแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา	/	
<b>ส่วนที่ 2 การจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น</b>		
7. มีการรวบรวมข้อมูลและปัญหาสำคัญของท้องถิ่นมาจัดทำฐานข้อมูล	/	
8. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนเข้ามามีส่วนร่วมในการจัดทำแผน	/	
9. มีการวิเคราะห์ศักยภาพของท้องถิ่น (Swot) เพื่อประเมินสถานภาพการพัฒนาท้องถิ่น	/	
10.มีการกำหนดวิสัยทัศน์และภารกิจหลักการพัฒนาท้องถิ่นที่สอดคล้องกับศักยภาพของท้องถิ่น	/	
11. มีการกำหนดวิสัยทัศน์และภารกิจหลักการพัฒนาท้องถิ่นที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัด	/	
12.มีการกำหนดจุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน	/	
13.มีการกำหนดเป้าหมายการพัฒนาท้องถิ่น	/	
14. มีการกำหนดยุทธศาสตร์การพัฒนาและแนวทางการพัฒนา	/	
15.มีการกำหนดยุทธศาสตร์ที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ของจังหวัด	/	
16. มีการอนุมัติและประกาศใช้แผนยุทธศาสตร์การพัฒนา	/	
17. มีการจัดทำบัญชีกลุ่มโครงการในแผนยุทธศาสตร์	/	
18. มีการกำหนดรูปแบบการติดตามและประเมินผลแผนยุทธศาสตร์	/	

# ส่วนที่ 3

สรุปผล ข้อเสนอแนะและข้อเสนอแนะ

## สรุปผลการพัฒนาท้องถิ่นในภาพรวม

### ความสำเร็จการพัฒนาตามยุทธศาสตร์

1. การพัฒนาด้านส่งเสริมการศึกษา เด็กก่อนเกณฑ์และเด็กนักเรียนทุกคนได้รับอาหารที่เพียงพอ มีสุขภาพและพัฒนาการทางการเรียนการสอนที่ดี ซึ่งจะส่งผลให้ชุมชนในอนาคตสามารถเรียนรู้ได้เท่าทันและปรับตัวได้ภายใต้สภาวะการเปลี่ยนแปลงของกระแสในโลก
2. การพัฒนาเส้นทางคมนาคมทำให้มีระบบการคมนาคมที่สะดวกได้มาตรฐาน การก่อสร้างและปรับปรุงถนน ทำให้ประชาชนได้รับความสะดวกในการสัญจรไปมาเพิ่มขึ้น
3. การพัฒนาด้านแหล่งน้ำ เช่น การขุดลอกคลอง สระน้ำ และ รางระบายน้ำ ทำให้เกษตรกรสามารถเพิ่มผลผลิตทางการเกษตรได้มากขึ้น มีน้ำสำหรับทำการเกษตรเพิ่มมากขึ้น ทำให้มีรายได้เพิ่มมากขึ้น ประชาชนได้รับประโยชน์จากการขุดลอกคลอง ทำให้มีน้ำใช้อุปโภค บริโภค และน้ำใช้เพื่อการเกษตรในฤดูแล้ง และสามารถบรรเทาปัญหาความเดือดร้อนปัญหาน้ำท่วมในตำบลได้
4. ประชาชนมีแหล่งน้ำดื่มน้ำใช้ที่สะอาด เนื่องจากมีการปรับปรุงระบบประปาหมู่บ้านให้มีแหล่งน้ำที่สะอาดในการใช้อุปโภคและบริโภคตลอดปี
5. ประชาชนได้รับการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยเมื่อเกิดภัยต่าง ๆ ทำให้สามารถบรรเทาปัญหาความเดือดร้อนในเบื้องต้นของประชาชนได้
6. มีการส่งเสริมด้านสวัสดิการสังคม ให้แก่คนชรา ผู้ยากไร้ ผู้ป่วยเอดส์ ทำให้บุคคลดังกล่าวได้รับการดูแล มีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น

### ข้อคิดเห็นข้อเสนอแนะ

1. ปัญหาความต้องการของประชาชนมีปริมาณมากแต่งบประมาณมีจำนวนจำกัด จึงไม่สามารถตอบสนองความต้องการของประชาชนได้อย่างเพียงพอ
2. ด้วยข้อจำกัดของงบประมาณและภาระค่าใช้จ่ายประจำ ทำให้ไม่สามารถนำโครงการ/กิจกรรมจากแผนดำเนินงานไปสู่การปฏิบัติได้อย่างเต็มรูปแบบ ความสำเร็จของโครงการจึงเกิดขึ้นไม่เป็นไปตามความต้องการของประชาชน
3. ประชาชนผู้เข้าร่วมประชุมประชาคมยังไม่เข้าใจในการเสนอโครงการ/กิจกรรม ที่จะนำมาบรรจุในแผนพัฒนาท้องถิ่น ยังมีการเสนอโครงการที่ยังไม่มีความจำเป็นเร่งด่วนเท่าที่ควร ทำให้โครงการที่ถูกเสนอมามีจำนวนมากกว่างบประมาณในการดำเนินการ
4. งบประมาณในการบริหารและพัฒนา มีจำนวนจำกัด ไม่เพียงพอกับการพัฒนาและทันต่อความต้องการของประชาชน จึงทำให้ประชาชนรู้สึกว่าการพัฒนาหรือแก้ไขปัญหาเป็นไปอย่างล่าช้า การประชาสัมพันธ์ข่าวสารยังไม่ทั่วถึง ประชาชนไม่ได้รับทราบถึงข้อมูลข่าวสาร นอกจากผู้ที่เกี่ยวข้องที่ประชุม ซึ่งก็ไม่ได้นำข้อมูลมาแจ้งให้กับประชาชนได้ทราบ

